

2019年JMAC (3月~8月)

上海公开培训

日本能率协会咨询有限公司中国法人 主办

JMAC China Organized

SHANGHAI OPEN TRAINING

今年为大家精心准备了以下 12 个课程:

1	管理者的管理能力提升 ~学习管理者的职能认识及实现能力~	3月15日 (Fri.)
2	制造一线监督者的职责及1天的行动 ~现场管理的关键~	3月22日 (Fri.)
3	以作业员为对象的现场改善的基本手法 ~发现作业中的浪费、提高生产效率~	4月19日 (Fri.)
4	问题解决能力提升 ~通过问题解决的8个基础步骤攻克各个领域的课题~	4月26日 (Fri.)
5	设备保全的基础及自主保全的推进方法 ~设备的故障、小停机对策~	5月17日 (Fri.)
6	生产管理基础及库存削减的推进方法 ~生产LT短缩及在库管理~	5月24日 (Fri.)
7	品质改善的基础 ~品质管理的概要及7大工具~	6月14日 (Fri.)
8	间接部门业务效率提升推进方法 ~高效实现间接部门的支援机能~	6月21日 (Fri.)
9	仓库作业及厂内物流改善的基础 ~彻底排除物流相关作业的浪费~	7月19日 (Fri.)
10	以设备为对象的现场改善的基本手法 ~发现设备相关的浪费, 提高生产效率~	7月26日 (Fri.)
11	探求真因的5WHY分析 ~深入挖掘真因, 直到再发防止对策出现为止~	8月16日 (Fri.)
12	通过LEGO模拟体验【实验设计法】课程	8月23日 (Fri.)

2019年 (3月~8月)

上海地区·公开培训通知

上海公开培训

参加费用

1,800元/人/日

*含午餐

超值优惠套餐
40,000元/公司

所有课程

每个课程每个公司

最多可参加3人!

◎培训时间 10:00~16:30

◎语言 中文

◎地点 上海市宜山路425号
光启城办公楼808室

(根据课程情况可能更改培训地点)

报名·咨询窗口

日本能率协会咨询有限公司

中国法人 担当 虞(小姐)

Tel: 021-6466-5642

E-mail: consulting@jmac.com.cn

课程名	预定举办日/ 推荐参加人员	课程概要
管理者的 管理能力提升 中国人讲师/中文授课	3月15日 推荐参加人员： 管理职、管理职候补	· 学习管理者的7大能力：目标导向能力，方法发现能力，组织能力，交流沟通能力，部下培养能力，动机激励能力，自我革新能力 · 意识到自己不足的地方，并学习相应的提升方法。
制造一线监督者的职责及1天的行动 中国人讲师/中文授课	3月22日 推荐参加人员： 现场监督人员、班长、组长	· 让学员意识到一线监督人员的角色和职责。并且，学习一线监督人员的10大基本业务。 · 在此基础上，学习一天的行动循环及要点。
以作业员为对象的现场改善的基本手法 中国人讲师/中文授课	4月19日 推荐参加人员： 生产技术、现场改善担当、现场监督人员	· 学习在以作业员为中心进行改善的情况下，发现浪费的方法。 · 针对发现的浪费，学习可以将浪费数值化并制定对策的IE（工业工程）手法。
问题解决能力提升 中国人讲师/中文授课	4月26日 推荐参加人员： 生产技术、现场改善担当、现场监督人员等	· 工作本身就是解决问题。首先要学习找到问题的方法，提高问题意识。 · 详细说明问题解决的8个步骤，并通过案例练习，让学员掌握各个步骤使用的工具。
设备保全的基础及自主保全的推进方法 中国人讲师/中文授课	5月17日 推荐参加人员： 现场监督人员、保全人员、生产技术	· 充分理解安全生产、稳定生产、维持品质等方面设备保全的重要性。 · 设备保全是由计划保全和自主保全组成的。学习两个部分的工作范围及内容。 · 学习自主保全的重要性以及推进的步骤。
生产管理基础及库存削减的推进方法 中国人讲师/中文授课	5月24日 推荐参加人员： 生产技术、现场改善担当、现场监督人员等	· 作为生产活动的第一步，理解生产管理的重要性和作用。 · 了解生产管理体系的分类，并且学习在各个生产管理体系中如何合理利用生产资源，制定高效的生产计划的方法。 · 库存是浪费。作为生产管理工作的一部分，学习推进库存削减的方法。

课程名	预定举办日/ 推荐参加人员	课程概要
品质改善的基础 中国人讲师/中文授课	6月14日 推荐参加人员： 品质改善担当、生产技术、现场监督人员	· 从产品品质的定义开始，让学员充分理解品质管理的流出防止、过程品质、未然防止的三个阶段。 · 学习在品质管理活动中，经常使用的7大工具。通过案例学习及演练，体系性地学习7大工具的使用方法，获得切实可用的QC手法。
间接部门业务效率提升推进方法 中国人讲师/中文授课	6月21日 推荐参加人员 间接部门的中坚人员	· 从间接业务效率化的必要性开始，让学员深入理解间接业务的定义、分类和特征等，在此基础上学习间接业务效率化的改善步骤。 · 通过演习熟悉并掌握每个步骤的方法和常用工具。
仓库作业及厂内物流改善的基础 中国人讲师/中文授课	7月19日 推荐参加人员 物流人员、生产技术、现场监督人员	· 从工厂物流的角色开始，让学员理解物流业务效率化的重要性，提高问题意识。 · 在详细学习厂内物流改善的20个要点之后，通过参考咨询的实例，学习改善的方法。
以设备为对象的现场改善的基本手法 中国人讲师/中文授课	7月26日 推荐参加人员 现场监督人员、保全人员、生产技术	· 学习以最大限度地发挥设备综合效率为目标，从设备的计划部门到使用部门再到保全部门全员参加的改善活动—TPM活动的详细内容。 · 学习TPM活动各个支柱经常使用的手法和工具。
探求真因的5WHY分析 中国人讲师/中文授课	8月16日 推荐参加人员 生产技术、改善担当	· 为了解决问题，不仅仅是考虑暂定的对策，还要探求根本原因，找出防止再发的对策。5WHY分析是能够实现这些问题解决的思考过程和手法。 · 使用系统图的手法，针对多数的实际事例进行分析演习，让学员真正掌握5WHY分析的方法。
通过LEGO模拟体验【实验设计法】课程 中国人讲师/中文授课	8月23日 推荐参加人员 生产技术、改善担当、品质技术担当	· 在品质改善和工序设计活动中，影响最后结果（产品品质）的因子一般存在很多。在探索最适合的生产方法的时候，需要将这些因子的影响进行数值化并控制，实验设计法就是实现这个方法。